



VYSOKÁ ŠKOLA ZDRAVOTNICKÁ

V PRAZE 5, o. p. s.

PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU ROZVOJE VZDĚLÁVACÍ
A TVŮRČÍ ČINNOSTI
NA ROK 2023

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O VYSOKÉ ŠKOLE

Vysoká škola zdravotnická, o. p. s.

Používaná zkratka názvu: VŠZ

Adresa: Dušková 1094/7, 150 00 Praha 5

Tel.: 210 082 412

Datová schránka: qvfhk8t

E-mail: info@vszdrav.cz

<http://www.vszdrav.cz>

Rektorka: doc. PhDr. Jitka Němcová, PhD.



Plán realizace Dlouhodobého záměru rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy zdravotnické, o. p. s., pro rok 2023, byl projednán a odsouhlasen na zasedání Akademické rady dne 5. 9. 2022.

Definuje hlavní priority všech oblastí činnosti VŠZ, a to zejména z pohledu jejich souladu s Dlouhodobým záměrem rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy zdravotnické, o. p. s. na období 2021-2025.

V Praze 28. 11. 2022

doc. PhDr. Jitka Němcová, PhD.
rektorka

Ing. František Kunc, PhD.
ředitel



ÚVOD

Posláním VŠZ je především umožnit studentům osvojit si vzdělávání v realizovaných studijních programech všestranný přístup k ošetrovatelské péči, vycházející z vědeckého základu ošetrovatelství – holismu, konkrétního modelu ošetrovatelské péče, ošetrovatelského procesu, výzkumu v klinické ošetrovatelské praxi. Cílem je naučit studenty ovládat systémový přístup, adekvátní postoje, způsoby myšlení, schopnosti správného rozhodování v náročných a měnících se situacích. Zaměření studia je teoreticko-praktické a umožňuje studentům získat kvalifikaci zdravotnického pracovníka s oprávněním k výkonu zdravotnického nelékařského povolání v realizovaných bakalářských studijních programech. Svoji tvůrčí činnost VŠZ zaměřuje na aplikaci vědomostí a dovedností do praxe a na spolupodílení se na naplňování národní zdravotní politiky cestou plnění vybraných úkolů – Zdraví 2030+ a dalších strategických dokumentů vlády České republiky. V rámci plnění třetí role vysokých škol je VŠZ edukačním centrem pro zvyšování zdravotní gramotnosti vybraných populačních skupin pro spádovou oblast Praha a Středočeský kraj.

Vize školy

VŠZ je soukromá vysoká škola poskytující různé formy vysokoškolského kvalifikačního vzdělání v oblasti zdravotnických nelékařských povolání s primárním zaměřením na oblast hl. m. Prahy a na Středočeský kraj. Jako čistě profesně zaměřená vysoká škola spolupracuje s předními zdravotnickými zařízeními a odborníky z oboru medicíny a ošetrovatelství. Klade důraz na individuální přístup ke studentům, otevřenost a transparentnost ve svých aktivitách s cílem propojení teorie s praxí a osobnostním rozvojem studentů tak, aby po ukončení studia byli absolventi plně připraveni na rychlé, reálné a bezproblémové pracovní uplatnění doma i v zahraničí. VŠZ pružně reaguje na potřeby vyplývající ze změn a vývoje v oblasti zdravotnictví. Aktivně podporuje spolupráci se zahraničními partnery, v rámci které studenti a akademičtí pracovníci využívají možnosti studijních či pracovních stáží.

VÝCHODISKA PLÁNU PRO ROK 2023

Vysoká škola zdravotnická zaměřuje svoje odborné aktivity na spolupodílení se na naplňování národní zdravotní politiky cestou plnění vybraných úkolů - Zdraví 2030+ a jejích jednotlivých akčních



plánů. Vysoká škola zdravotnická naplňuje cíl zvyšování zdravotní gramotnosti vybraných populačních skupin pro spádovou oblast Praha a Středočeský kraj.

Obecnými východisky pro rozpracování Dlouhodobého záměru rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy zdravotnické, o. p. s. pro rok 2023 je Dlouhodobý záměr rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti pro období 2021-2025, ve kterém jsou vytýčené strategické priority pro jednotlivé kalendářní roky. Tyto prioritní oblasti jsou dále konkretizovány a rozpracovány v podpůrných strategických plánech 2. řádu na období 2021-2025.

Plán realizace pro rok 2023 vychází dále z celkové analýzy prostředí a navržených strategických priorit, které jsou konkretizovány v tabulce shrnující strategické priority VŠZ na kalendářní rok 2023, uvádí rovněž dílčí priority, aktivity vedoucí k jejich naplnění, očekávaný výsledek na konci implementace strategie a organizační kompetenci v systému řízení. Barevně, je pak vyznačen časový plán soustředění se na strategické priority školy i indikace finančních nároků, které budou částečně kryty z běžných zdrojů školy, částečně revizí stávajících pracovních povinností a úvazků, v rámci možností pak zdroji z MZ a MŠMT.

Z pohledu východisek pro aktualizaci plánu pro rok 2023 je třeba zohlednit:

- Priority stanovené MŠMT rozpracované ve Strategickém záměru pro oblast vysokého školství pro rok 2023
- Potřebu nadále dlouhodobě udržet dotaci z veřejných rozpočtů pro podporu studia zdravotnických programů ve veřejném zájmu, zohlednění výhodnosti podpory díky nižšímu příspěvku kalkulujícímu se školným.
- Limitující roli školného, jehož výše je významným negativním faktorem pro 90 % zájemců o studium.
- Rostoucí poptávku po kvalifikovaném zdravotnickém personálu v praxi v českém prostředí i zahraničí.
- Možnost daňového zvýhodnění studentů na odborné praxi, která by mohla podpořit zájem ze strany pracovišť – je však otázkou, do jaké míry jsou si tato pracoviště a příslušné kontaktní osoby této možnosti vědomy. Zároveň je tak možné omezit ekonomické požadavky zdravotnických zařízení ve vztahu k zabezpečení odborné praxe.
- Potřebu udržení studentů ve studiu (odvrácení ukončování studia) díky flexibilitě, podpoře poradenství, komunikaci, ale i přípravu rozšíření studijní nabídky co do programů i forem.



- Nutnost řešení komunikace školy se studenty, uchazeči, odbornými pracovišti a veřejností, ale i uvnitř školy spolu se systemizací vnitřních procesů a řízení školy, zvláště při plánovaném nárůstu počtu studentů v různých formách.
- Nutnost mapování a přístupu k projektovým prostředkům v rámci fondů EU (nejen v rámci ČR) pro podporu plnění dlouhodobých cílů v oblasti vzdělávací, tvůrčí i systemizace zabezpečení dostatečné kvality a efektivity činnosti školy.

Cíle pro rok 2023

Cílem Plánu realizace pro rok 2023 je pokračování v krocích k naplňování a realizaci strategických priorit uvedených ve Dlouhodobém záměru rozvoje na období 2021-2025, především v oblastech:

- Zajistit dostatečný objem finančních zdrojů - včetně využití vícezdrojového financování - pro veškeré procesy probíhající ve škole a zvýšit efektivitu vynakládaných prostředků na vzdělávací a tvůrčí činnost.
- Využít pokud možno prostředků podpory z ESF, programů EU a dalších programů (MZ, MPSV, MŠMT, TAČR ETA) na naplnění prioritních strategických cílů školy.
- Připravit základ pro další rozšíření studijní a vzdělávací nabídky školy o další programy, formy, ale i aktivity v rámci celoživotního učení.
- Prohloubit spolupráci kateder v pedagogické a tvůrčí oblasti.
- V rámci internacionalizace podporovat mobilitu studentů i akademických pracovníků.
- Pokračovat v budování systému řízení kvality se zohledněním požadavků a nároků vyplývajících z legislativních, akreditačních požadavků, ale i mezinárodních trendů a profilu školy.
- Zkvalitňovat personální zabezpečení a efektivitu veškerých procesů probíhajících ve škole, podpořit rozvoj akademických pracovníků v souladu s profilem školy. Zvýšit efektivitu administrativních procesů.
- Posílit cílenou komunikaci školy zaměřenou na oslovení potenciálních uchazečů o studium, posílení vazeb na odborná pracoviště a veřejnost, ale i zlepšení a zefektivnění komunikace školy s jejími studenty, absolventy a pracovníky.
- Obnovovat a dále rozvíjet stávající infrastrukturu podporující přechod od kvantity ke kvalitě, a to jak v oblasti výuky, tak v oblasti tvůrčí a kultury akademického prostředí na základě dlouhodobého záměru školy.

Přehled priorit a aktivit v roce 2023

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI					
Veřejné finance	• Navázat systém interního rozdělování prostředků v rámci školy jak na systém rozdělování prostředků ze strany MŠMT, tak na plnění strategických cílů školy	• Zachování veřejné dotace	• Ředitel • Rektorka	Závislost rozvoje školy na (ne)priznání státní dotace/ PR, propagace + hledání alternativních zdrojů financování + finanční nástroje pro podporu studentů + reflexe jedinečné nadregionální realizace programů ve veřejném zájmu	Dotace MŠMT
Poplatky za studium	• Vícezdrojové financování • Hledání možností sponzoringu - nadace - podpora zaměstnavatelů	• Akceptování úhrady poplatků za studium nadacemi, zaměstnavatelem apod.	• Ředitel • Rektorka • Manažer PR	Vyšší finanční zátěž pro studenty na soukromé VŠ ve srovnání s veřejnými VŠ/kvalita studia + komunikace se studenty + PR propagace + hledání veřejných i soukromých zdrojů	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
Vzdělávací nabídka	Mapování nabídky studia na trhu	- Kombinované formy studia - Možnost využití on-line výuky v prezenční formě studia - Důraz na doplňování studijních opor	- Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy - Rektorka - Ředitel	Finanční závislost na počtu studentů + pokles zájmu o nabízené programy/PR, propagace	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Efektivita výdajů	Revize hospodaření, identifikace rezerv v hospodaření	Vyčíslení nákladovosti klíčových činností	Ředitel	Změny v cenách vstupů, změny v počtu studentů/ kvalita studia + rozšíření nabídky studia + PR	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Konkurenceschopnost na trhu práce	Zapojení školy a akademických pracovníků do profesních sdružení a pracovních skupin pro zpracování strategických materiálů ČKR, NAU, RVŠ	Možnost ovlivnění strategických materiálů	- Rektorka - Prorektori - Akademičtí pracovníci	- Nové zdravotnické programy na veřejných VŠ/rozšíření nabídky o novou formu studia + řízení kvality studia - Duplicita vzdělávání zdravotnických pracovníků na VOŠZ/ spolupráce s odbornou praxí a MZ + PR propagace	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Celoživotní učení	Iniciace a návrh vzdělávacích aktivit/kurzů pro odbornou a pedagogickou veřejnost	- Prevence násilí ve zdravotnických zařízeních, Minimum první pomoci pro pedagogické pracovníky - Rozšíření volitelných předmětů - Kurz odběru biologického materiálu	- Prorektor pro pedagogickou činnost - Manažer PR - Vedoucí kateder - Manažer zahraniční spolupráce	- Nenaplnění kurzu/podpora propagací + realizace kurzů se zdravotnickými zařízeními - Nezájem studentů o volitelné předměty	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ					
Posilování osobního a profesního rozvoje	- Odborné akce školy - Zahraniční stáže	- Aktivní účast akademických pracovníků na odborných akcích školy, vždy min. 2 vystoupení - Dle možností a situace min. alespoň 1 akad. pracovník na zahraniční stáži ročně	- Rektorka - Ředitel - Prorektorů	- Vytíženost akad. pracovníků/revize podmínek - Nedostatek příležitostí pro vhodné zahraniční stáže/navázání nových partnerství	Erasmus+
Projekty, mobility	- Odborné praxe v zahraničí - Miniprojekty se zahraničními školami	Alespoň 1 projekt se zahraniční školou (společný, výměna)	- Prorektorů - Manažer zahraniční spolupráce	Malý zájem akad. pracovníků o mobilitu (jazyky, omezená kapacita, částečné úvazky)/priority personální politiky + motivace	Erasmus+
Personální audit	- Profil akad. pracovníka – Analýza požadavků akreditačních/legislativních - Provedení analýzy počtu a struktury všech zaměstnanců (včetně DPČ a DPP), akademických i ostatních pracovníků	- Stanovení priorit rozvoje lidských zdrojů - Dodržení akreditačních pravidel pro personální zabezpečení – novela zákona o VŠ	- Ředitel - Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy	- Nevyjasněné podmínky pro zabezpečení kvality a akreditace/schválení nové legislativy včetně prováděcích předpisů - Omezená personální kapacita školy pro uskutečnění rozvojových záměrů/vytýčení priorit školy	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
Pravidelná analýza personálního zabezpečení	• Revize měřitelných indikátorů • Nastavení pravidel pro přijímání zaměstnanců dle Plánu genderové rovnosti VŠZ na období 2022 - 2030	• Zvýšení úrovně personálního zabezpečení	• Ředitel • Rektorka	Nestabilita a nejistota podmínek pro fungování soukromých VŠ a jejich postavení v systému VŠ/systém řízení kvality a jeho implementace	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Podpora vzdělávání a rozvoje akademických pracovníků	• Podpora dalšího odborného vzdělávání akademických pracovníků • Zvyšování kvalifikace	• 1 akad. pracovník studujedoktorské studium (PhD.) • 3 osoby se zúčastní vzdělávacích akcí	• Ředitel	Lidský faktor – nedokončení studia/zohlednění v pravidlech pro hodnocení a odměňování	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Jazykové vybavení	• Posílení jazykové kompetence pracovníků VŠZ	• Minimálně 2 jazykové kurzy/rok v rámci projektu Erasmus+	• Ředitel • Manažer zahraniční spolupráce	Nechat učit se cizí jazyky/přijímání jazykově kompetentních zaměstnanců	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
FLEXIBILITA A RELEVANCE VZDĚLÁVACÍ NABÍDKY					
Profilace školy a studia	• Analyzovat očekávané trendy ve vývoji cílových skupin zájemců o studium se zaměřením na realizované studijní programy	• Analýza demografické křivky, společensko-ekonomických trendů • Analýza dostupných údajů z databází MŠMT, MZ, MPSV	• Prorektor • Manažer PR	Demografický vývoj, pokles kohorty uchazečů o studium, resp. duplicita vzdělávání zdravotnických pracovníků na VOŠZ/propagace + kombinované formy studia	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Kombinovaná forma studia	• Adaptace studijních plánů, metod učení • Zpracování studijních opor • Mapování trhu a požadavků	• Každoroční shrnutí vývoje programu a trhu	• Rektorka • Prorektor pro pedagogickou činnost	Legislativní změny ze strany MZ/ Kvalita studia + PR propagace + kvalita akad. pracovníků	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + Projekty EU

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
			• Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy • Vedoucí kateder		
Rozšíření vzdělávací nabídky	• Inovace stávajících programů – společný základ • Rozvoj nového Bc programu Fyzioterapie • Rozšíření nabídky povinně volitelných předmětů • Akreditace studijního programu • PA	• Adaptace stávajících programů – restrukturalizace se zohledněním společného základu • Příprava kontrolní zprávy v programu Všeobecné ošetrovatelství • Příprava akreditace programu Porodní asistence	• Prorektor pro pedagogickou činnost • Prorektor pro rozvoj a VV • Rektorka • Ředitel	Nevyjasněná pravidla pro akreditaci v nových podmínkách/Kvalitně zpracovaná žádost o akreditaci, dodržování evropských standardů.	Bez nároku na krytí
Odborné praxe	• Systematizace řízení praxí v rámci řízení kvality	• kvalita zabezpečení odborných praxí • zvýšené povědomí o škole, zpětná vazba • náborové akce s vedením zdravotnických zařízení	• Prorektor pro pedagogickou činnost • Garanti programů • Vedoucí kateder • Koordinátor odbor. praxe	Nevyjasněnost role, postavení a podmínek profesně zaměřených VŠ/společný postup neuniverzitních VŠ	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
PROPOJENÍ STUDIA A TVŮRČÍ ČINNOSTI (VAZBA NA TRENDY PRAXE)					
Profil školy v tvůrčí činnosti	• Vymezení profilu a možností školy v oblasti výzkumu a vývoje (VaV), resp. tvůrčí činnosti	• Profil pojetí VaV (resp. tvůrčí činnosti) na škole – informace pro komunikaci	• Prorektor pro výzkum a MV • Prorektor pro rozvoj a VV	Nevyjasněnost podmínek pro tvůrčí činnost VŠ neuniverzitního typu/přijetí novely zákona	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
Iniciace projektů	• Mapování možností projektů (EU, ČR) • Komunikace se zdravotnickými zařízeními • Aktualizace přehledu zdrojů financování	• 1 inovativní projekt	• Prorektor pro rozvoj a VV • Prorektor pro výzkum a MV • Manažer zahraniční spolupráce • Manažer PR • Ředitel	Omezené možnosti zapojení soukromých/zdravotnických neuniverzitních VŠ do VaV (tvůrčí činnost)/PR komunikace, průběžná jednání	Podpora z projektových zdrojů
MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE + PODPORA MOBILIT					
Plán mezinárodní spolupráce	• Analýza kapacit školy • Identifikace vhodných zemí a partnerů pro spolupráci • Komunikace s potencionálními partnery	• Seznam potenciálních partnerů • Informace o profilu a kapacitě školy pro zahraniční partnery • Témata pro případné projekty a aktivity • Uzavření nových smluv o spolupráci	• Prorektor pro rozvoj a VV • Manažer zahraniční spolupráce • Prorektor pro výzkum a MV • Manažer PR	Nepřijetí partnerskou institucí/rozšíření nabídky pro danou zemi	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + projekty
Podpora mobility Program Erasmus+	• Podpora jazykového vybavení studentů pro studium (stáže) v zahraničí • Mobilita akademických pracovníků • Projekty Erasmus+	• 5 studentů v jazykových kurzech • Projekty Erasmus+ StoryAid a Safemedic	• Prorektor pro pedagogickou činnost • Manažer zahraniční spolupráce • Manažer PR	• Finanční náročnost výuky češtiny pro zahraniční studenty/sponzoring • Nezáměr zahraničních uchazečů o výuku češtiny/ • Epidemiologická situace, podpora očkování studentů	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + projekty

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
SYSTÉM ŘÍZENÍ KVALITY					
Revize strategických materiálů	• Systematizace procesů, jejich plánování a hodnocení	• Mapa procesů s popisem procedur, odpovědností, indikátorů, vazeb	• Rektorka • Ředitel • Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy • Manažer kvality	Kapacita pro systemizaci řízení kvality externí spolupráce	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + projekty
Zpracování zprávy o vnitřním hodnocení za rok 2022	Kontrola procesů		• Rektorka • Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy		V rámci běžné agendy
Systematizace řízení kvality	• Příprava projektu – cíle, pojetí, přístupy • Mapování procesů podle ISO, přístupy (využití výstupů IPN KVALITA), rozpočet	• Projekt systematizace řízení kvality • Vytvoření mapy procesů	• Ředitel • Rektorka • Prorektor pro rozvoj a VV • Manažer kvality	• Nedostatek finančních zdrojů/ možnost využití jiných zdrojů financování (projekt) • Nenalezení vhodného kandidáta na funkci manažera kvality/inzerce v relevantních zdrojích	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + projekty
Adaptace požadavků na kvalitu VŠ	• Sledování a analýza požadavků na akreditaci, začlenění do systému řízení	• Požadavky na systém vnitřního hodnocení kvality v souladu s kritérii a požadavky na akreditace • Promítnutí evaluace do metodických materiálů	• Rektorka • Prorektor pro pedagogickou činnost • Manažer kvality	Účinnost novely zákona o VŠ a její definitivní podoba po přijetí novely/akceptace a adaptace na novelu	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI A PR					
Strategie komunikace školy	- Časový sběr aktivit školy - Komunikace školy na sociálních sítích	Účast akademických pracovníků a studentů na akcích školy	- Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy - Manažer PR - Ředitel - Rektorka	Statut soukromé instituce s formou o. p. s./zapojení všech zaměstnanců do jednotné prezentace školy + vytvoření nové mediální prezentace	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + Projekty EU
Posílení komunikace s uchazeči a studenty	- Inovace webové stránky - Revize souboru podpůrných manuálů pro uchazeče, studenty i zaměstnance - Komunikace školy na internetu a na sociálních sítích	- Uživatelsky přátelské kanály komunikace - Vytvoření souboru aktualizovaných podpůrných manuálů pro uchazeče, studenty i zaměstnance v oblasti komunikace se školou	- Prorektor pro rozvoj a VV - Manažer PR - Ředitel - Rektorka	Relevance témat cílené komunikace/zpracování a získání projektu	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + Projekty EU
Nástroje pro komunikaci s uchazeči a studenty	- Informace a zpětná vazba od studentů - Studentský parlament - Rozšíření IS e-mail studentů + akad. Pracovníků elektronický index zapisování na zkoušky a zápočty studijní opory matrika atd.	- Zlepšení a cílení prezentace školy - Zlepšení komunikace	- Prorektor pro rozvoj a vnitřní vztahy - Ředitel - Rektorka - PR	Nedostatek finančních zdrojů/využití studentů VŠ a absolventů	V rámci běžné agendy
Kontakty s partnery školy	Podpora práce Akademické rady se zastoupením partnerů z praxe	- Posílení vztahů - Nárůst nabídek pro odborné praxe - Nabídky pro odborné projekty	- Prorektor pro rozvoj a VV - Manažer odb. praxe	Relevance informací a navržených témat/zájem ze	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy

Název strategické priority	Aktivita	Měřitelné indikátory	Odpovídá	Riziko/eliminace rizika	Zdroje krytí
	Pravidelné informace o škole pro partnery		- Ředitel - Rektorka	strany odborných pracovišť v kontextu zdravotnických škol	
ODBORNÁ SPOLUPRÁCE V RÁMCI ČR					
Odborné akce	Posílení odborné činnosti školy ve spolupráci s partnery z oboru	2 odborné akce (konference apod.) - Zapojení 100 studentů	Rektorka	Menší zájem studentů/PR komunikace	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy + sponzoring
ROZVOJ A OBNOVA INFRASTRUKTURY					
Převzetí budovy MHMP Průběžná inovace vybavení a techniky	Udržení srovnatelného stavu infrastruktury a vybavení školy	- Nákup studijních pomůcek - Oprava a rekonstrukce budovy	- Ředitel - Rektorka - Externí dodavatel - Manažer IT	Nedostatek finančních zdrojů/operativní leasing včetně odkupu starých PC	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Zabezpečení zázemí pro nově akreditovaný program	Budování odborné učebny a kabinetu	Zázemí pro nově akreditované programy nebo kombinovanou formu studia	- Ředitel - Prorektor pro rozvoj a VV	Nedostatek finančních zdrojů + nenaplnění programu/PR propagace	Bez nároku na krytí, v rámci běžné agendy
Informační systém	Dokončení a rozšíření implementace nového IS: Úřadovna On-line výuka	- Optimalizace řízení vzdělávacího procesu – webové stránky - Optimalizace knihovnických služeb a jejich propojení do systému	- Ředitel - Prorektor pro rozvoj a VV - Projektový manager - Manažer PR	Nedostatek finančních zdrojů	Bez nároku na krytí v rámci běžné agendy

Legenda

priorita	vysoká	střední	nízká
----------	--------	---------	-------

